

# UDRUGA RODITELJA ZA DJECU NAJTEŽE TJELESNE INVALIDE I DJECU S TEŠKOĆAMA U RAZVOJU „ANĐELI“ SPLIT

## STRATEŠKI PLAN 2026 – 2029

Ur.br:045-155-2025  
Split, 04.12.2025.

### I. DJELOVANJE UDRUGE „ANĐELI“

#### Opći dio

Udruga „Anđeli“ osnovana je 2005. godine te već niz godina na području RH ruši barijere u odnosu na prihvaćanje i provođenje inovativnih programa i projekta kojima se osobama s invaliditetom/djeci najtežim tjelesnim invalidima i djeci s teškoćama u razvoju osiguravanju mogućnosti koje ih barem malo približavanju položaju zdravih osoba u društvu, odnosno kojima pokušavamo u punom smislu riječi osigurati ravnopravnost i jednake mogućnosti za sve osobe. Na tom smo polju polučili nebrojene rezultate čemu su dokaz niz uspješno provedenih projekata i programa. Od početka našeg djelovanja, kada smo počeli s nekoliko volontera i jednom prostorijom, izrasli smo u Udrugu koja danas zapošljava 14 djelatnika, djeluje u dva odvojena prostora / centra te smo osnovali i prvi specijalizirani vrtić za djecu najteže tjelesne invalide i djecu s teškoćama u razvoju na području RH. Upravo stručan rad, odgovornost i sposobnost osoba u upravljačkim tijelima Udruge, dovela je do toga da je rad Udruge prepoznat na cijelom području RH, te da su reakcije korisnika u odnosu na sve aktivnosti koje Udruga provodi više nego pozitivne. Uspješnost provođenja projekata i programa tijekom proteklih godina, što će biti i u buduću, osigurana je upravo strogim poštivanjem hijerarhijske strukture, odnosno stvarne odgovornosti provoditelja prema tijelima i osobama kojima odgovaraju, ali i odgovornosti, ažurnosti i stalnog nadzora upravljačkih tijela i osoba nad provođenjem svih aktivnosti i usluga koje Udruga obavlja. Nadzor nad provođenjem bilo kojeg projekta ili programa Udruge obavlja nekoliko instanci Udruge tako da je gotovo nemoguće da se dogode propusti koji bi doveli u pitanje vjerodostojnost i ugled Udruge, odnosno samo ispunjavanje obveza unutar pojedinih projekata ili programa. S obzirom da je glavni motiv Udruge osigurati najbolje moguće uvijete za naše korisnike, te raditi u skladu sa idejom da su svi djelatnici i članovi upravljačkih tijela tu radi korisnika, a ne Udruge kao takve, uspostavili smo, upravo poštujući takve postavke, djelotvornu i vrhunski organiziranu upravljaču i profesionalnu strukturu.

Udruga danas broji 1075 članova od čega 215 djece, najtežih tjelesnih invalida i djece s teškoćama u razvoju.

## Djelatnosti i aktivnosti

- prevencija institucionalizacije kroz razvijen sustav izvaninstitucionalnog oblika pružanja socijalnih usluga – kao nadopuna postojećim uslugama
- terapijske usluge:
  - logopeda
  - psihologa,
  - fizioterapeuta,
  - radnog terapeuta u individualnom programu uz primjenu inovativnih i modernih terapija i pristupa (Bobath, Marte Meo, korektivna gimnastika, terapije glazbom i dr.
- svakodnevno pružanje usluga logopeda, psihologa, fizioterapeuta i radnih terapeuta/individualni programi
- svakodnevno pružanje usluga logopeda, psihologa, fizioterapeuta i radnih terapeuta/grupni programi
- osiguravanje dostupnosti usluga /prijevoz/ osiguravanje usluga u kući/
- korištenje didaktičko-obrazovnih radionica
- edukativno-kreativne radionice roditelj-dijete
- kreativne radionice – djeca
- west terapije
- Halliwick terapije
- kontinuirano provođenje aktivnosti usmjerenih ka prihvaćanju korisnika od strane okoline
- omogućavanje kontakata i druženja sa osobama izvan kruga korisnika (uključivanje što većeg broja osoba izvan Udruge i korisnika u provođenje aktivnosti Udruge)
- usluge povremene skrbi u dva smjera: pružanje osnovnih usluga te pružanje inovativnih rehabilitacijskih usluga i inovativnih programa
- usluge poludnevne skrbi unutar koje usluga u skladu s predviđenim standardima, te inovativnih pristupa i usluga unutar obrazovnih, kreativnih, art i glazbenih rehabilitacijskih radionica
- usluge psihosocijalne pomoći roditeljima i djeci
- usluge predškolskog odgoja i obrazovanja kroz vrtić „Mali Dupin“
- senzorna integracija
- aktivno sudjelovanje u kreiranju politike te zakonskih okvira i normi koji se direktno tiču korisnika Udruge odnosno osoba s invaliditetom i njihovih obitelji
- javno zagovaranje i lobiranje
- širenje mreže socijalnih usluga kroz partnerske odnose
- humanitarne manifestacije, humanitarna pomoć

## Tekući projekti

### Plivanje za djecu s poteškoćama u razvoju „Mali dupin“

Svrha i rezultati projekta: Glavni cilj projekta i dalje će biti što bolje i uspješnije organizirati u Gradu Splitu školu plivanja za djecu sa posebnim potrebama, te kroz nju: Projekt se održava na malom bazenu plivališta Poljud 4 sata tjedno i plaži Bene na Marijanu, dva puta tjedno po tri sata, uz stručni rad instruktora, zajedno sa roditeljima. Provođenjem ovog projekta ostvareni su svi očekivani rezultati, te smo pokazali, što ćemo činiti i nadalje, korisnost i potrebu organiziranih rehabilitacijskih programa na bazenima od strane institucija koji će obuhvaćati svu djecu kojima je ovakav program neophodan, a djeca i roditelji će zasigurno provoditi kvalitetno i svrsishodno vrijeme.

### SURADNJOM MOŽEMO VIŠE

#### Sirenje mreže socijalnih usluga – trogodišnji program

Mjesto provedbe: Grad Split

Provođenjem ovog Projekta Udruga osigurava:

- poboljšanje kvalitetnijeg življenja djece-osoba s invaliditetom, te osoba koje se o njima skrbe;
- bolju integraciju u društvenu zajednicu;
- smanjenje izoliranosti i povećanje stupnja samopoštovanja i samopouzdanja;
- poboljšanje emotivno-psihološkog stanja
- radnu okupaciju
- bolju komunikaciju i povećanje uključenosti invalidne djece-osoba u društvena zbivanja
- davanje sadržaja kroz koje će se osjećati korisnima, koji će im život učiniti sadržajnijim, što će sve pomoći da se smanje depresivna stanja u koja često zapadaju
- organiziranu terapijsku i edukativnu skrb kakva ne postoji na području Splitsko-dalmatinske županije, kroz jedinstvenu i inovativnu primjenu terapijskih i edukativnih metoda
- buđenje nade i optimizma kod zaboravljenog dijela populacije naših sugrađana, poboljšanje njihovim materijalnih prilika, zadovoljavanje njihovih specifičnih potreba, unaprijeđenje socijalne skrbi o njima, te poboljšanje njihovog života i socijalnog statusa;
- razvijanje društvene svijesti o djeci-osobama s invaliditetom
- izjednačavanje djece-osoba s invaliditetom s ostalim građanima u njihovim pravima i obvezama te u tom smjeru uklanjanje svih vrsta zapreka koje ih u tome priječe

Ovim projektom se omogućila jedinstvena rehabilitacija, poludnevna skrb i integracija djece najtežih tjelesnih invalida i djece s posebnim potrebama, kao i kvaliteta življenja, kako djece, tako i njihovih obitelji.

#### Informacijsko-edukacijska radionica

Udruga osigurava 24 satnu pomoć roditeljima i djeci korisnicima i to na način da će Udruga osigurati da i izvan radnog vremena predviđenog za provođenje djelatnosti projekta roditelji i članovi obitelji mogu stupiti u kontakt s nekim od terapeuta ili voditeljicom projekta kako bi i u takvim, hitnim slučajevima, dobili adekvatnu pomoć, savjet ili informaciju.

#### Udahnimo skupa

Osigurava se korištenje Vest pulsnih generatora u prostorijama Udruge, a također je prihvaćeno da će Udruga učiniti sve kako bi se realizirao i projekt “Vest na terenu” kojim bi

se provođenjem osiguralo da ga mogu koristiti i korisnici koji nisu u mogućnosti pristupiti prostorijama Udruge.

## ONI ŽELE I MOGU VIŠE

Udruga također svakodnevno osigurava:

fizikalna terapija po «Bobath» konceptu, s tim da bi se u sklopu terapije provodila edukacija roditelja za rad s djecom u vlastitoj kući (komponente programa neurorazvojnog tretmana (Bobath) temelje se na teoriji neurorazvojnog tretmana po kojoj je nesklad pokreta baziran na atipičnom posturalnom tonusu- to je nesposobnost zadržavanja normalnog stabilnog antigravitacijskog položaja i upotreba atipičnih kompenzacijskih obrazaca pokreta. Komponente neurorazvojnog tretmana koje bi se provodile u sklopu ove terapije su : priprema, inhibicija, facilitacija, pozicioniranje, postupci kod prenošenja. Predviđeno je da ovu terapiju provode dva stalna stručna suradnika - fizikalna terapeuta, a po potrebi bi se volonterski uključili i fizikalni terapeuti koji su i do sada bili na raspolaganju Udruzi

defektološki tretmani, ostvaruje se kroz individualni rad uz striktno poštivanje individualnog razvojnog stupnja trajanje: 45 minuta namijenjen je djeci i adolescentima, ali i odraslim osobama s različitim oblicima teškoća i poremećaja u razvoju kao što su: neurorazvojne teškoće, motoričke teškoće, mentalna retardacija, oštećenja vida, autizam, kronične bolesti, teškoće u pisanju i čitanju, teškoće pri učenju, ADHD i sl. Područja rada koja bi bila obuhvaćena ovim tretmanom u odnosu na djelcu-osobe teške tjelesne invalide i djecu s posebnim potrebama su; **senzo-motorika** (stimuliranje somatskih, vibratornih, vestibularnih, taktilno-haptičkih, oralnih, olfaktornih, gustativnih, akustičkih, vizualnih iskustava, te kroz primjenu perceptivno-motoričkog programa stimulacije, **spoznaja** (razvoj sposobnosti potrebnih za upoznavanje predmeta i pojava koje ga okružuju kao i njihove funkcije, poticanje usvajanja čvrste refereničke točke (shema tijela, lateralnost, prostorna organizacija i orijentacija, vremenska orijentacija) za djecu s lakšim teškoćama radi se na sadržajima brige o sebi, upoznavanje socijalne okoline, orijentacija i upoznavanje s okolinom, vremenska orijentacija, poticanje kreativnosti, čitanje, pisanje, usvajanje matematičkih pojmova; **socijalizacija** (uspostava bazična komunikacija (kroz disanje, glasanje, dodir, pokret), poticanje adaptivnih vještina i socijalne kompetencije); **emocije** (uspostavljanje odnosa prihvaćenosti, uključivanja, pripadnosti gdje se različitost u sposobnostima i potrebama vidi kao prirodne i poželjne po načelima normalizacije, inkluzije te prava na što bolju kvalitetu življenja sve djece)

- korektivna gimnastika po programu «Braća i sestre»
- individualni rad i edukacija roditelja (cilj – senzibilizacija roditelja za pomoć djeci, obuka i učenje samostalnih metoda pomoći)

svakodnevnu **mogućnost dobivanja informacija** o pravima korisnika kao i mogućnostima njihovih ostvarivanja,

kroz projekt «**Plivanje za djecu sa teškoćama u razvoju**» (Halliwich program) koji udruga provodi na području Grada Splita i Županije splitsko- dalmatinske. Besplatni, organizirani rehabilitacijski program za korisnike Udruge koji se provodi uz pomoć i nadzor stručnih instruktora,

kroz «**informacijski centar**» (mjesto gdje se svaki roditelj djeteta s posebnim potrebama u svako doba može obratiti za pomoć), koji djeluje u sklopu Udruge, a koji je osnovan s ciljem da se, polazeći od principa ravnopravnosti, tolerancije i slobode izbora, osigura da osobe s posebnim potrebama mogu ostvariti pravo na kvalitetnu informaciju. S obzirom da u RH nigdje ne postoji mjesto gdje se roditelji mogu obratiti za pomoć kako bi ostvarili prava za svoje dijete te saznali mogućnosti liječenja, rehabilitacije i habilitacije koji su jako bitni

pogotovo dok je dijete još maleno i plastičnost mozga najveća, informacijski centar pružao je sve informacije vezane uz navedena područja.

### **ZAJEDNO JE LAKŠE**

Usluge osobne asistencije

### **KAD NE MOGU ONI DO NAS MOŽEMO MI DO NJIH**

Ministarstvo kulture i medija

Program glazbenih radionica i osiguravanja pristupa kulturnim sadržajima

### **PSIHOSOCIJALNA PODRŠKA – ugovorno s MROSP**

- psihološka pomoć
- logopedске usluge
- psihosocijalna rehabilitacija

## **II. CILJEVI DJELOVANJA, PROGRAMSKA ORIJENTACIJA, VIZIJA I PRINCIPI DJELOVANJA**

- Okupljanje roditelja djece najtežih tjelesnih invalida i djece sa posebnim potrebama i djece, bez obzira na dijagnozu te povijest bolesti;
- Zaštita statusa i promicanje interesa i ciljeva članova Udruge i njihovih obitelji;
- Organiziranje humanitarne pomoći za članove Udruge i njihove obitelji, sukladno posebnim propisima;
- Suradnja s odgovarajućim državnim tijelima i drugim državnim ustanovama radi zadovoljavanja potreba, interesa i zaštite statusa djece najtežih tjelesnih invalida i djece sa posebnim potrebama i njihovih obitelji;
- Suradnja i povezivanje s međunarodnim organizacijama te ustanovama i zakladama drugih država, koje se na bilo koji način skrbe za djecu najteže tjelesne invalide i djecu sa posebnim potrebama;
- Izvješćivanje hrvatske i svjetske javnosti o ciljevima Udruge i teškoćama djece najtežih tjelesnih invalida i djece sa posebnim potrebama;
- Okupljanje i koordiniranje samostalnoga ili zajedničkoga djelovanja s ostalim udrugama
- Okupljanje i organiziranje djece-osoba s najvećom kategorijom invaliditeta i njihove rodbine na području grada Splita i splitsko-dalmatinske Županije radi poticanja i provođenja aktivnosti na unaprjeđivanju kvalitete življenja djece-osoba najtežih tjelesnih invalida i djece-osoba sa posebnim potrebama.

**Temeljna programska orijentacija** Udruge je da u sveobuhvatnu i neprekidnu djelovanju i aktivnostima dužnosnika i tijela udruge, ostvaruju kontinuiranu brigu i cjelovitu skrb za djecu najteže tjelesne invalide i djecu sa posebnim potrebama članove njihovih obitelji, kao jednog od temeljnih razloga postojanja.

### **Vizija djelovanja:**

- Stvaranje sustava u kojem će djeca najteži tjelesni invalidi i djeca s teškoćama u razvoju kao subjekti u izjednačenim uvjetima i mogućnostima, biti tretirani tako da se i u radu i socijalnoj skrbi uvažavaju njihove potrebe i poštuju njihovo dostojanstvo
- Formiranje sustava podrške u lokalnoj zajednici koji će im omogućiti razvoj potencijala u svim vidovima življenja uključujući medicinsku, socijalnu, emocionalnu i radnu dimenziju te punopravno sudjelovanje svim aspektima života u zajednici

### **Principi djelovanja**

- Dostojanstvo i autonomija, uključujući slobodu izbora i neovisnosti osoba s invaliditetom
- Nenasilje
- Nediskriminacija i deinstitucionalizacija
- Puno i učinkovito sudjelovanje i uključivanje djece najtežih tjelesnih invalida i djece s teškoćama u razvoju u društvo
- Jednake mogućnosti za rast i razvoj
- Prostorna pristupačnost
- Poštivanje sposobnosti razvoja djece s teškoćama u odnosu na očuvanje vlastitog identiteta
- Poštivanje razlika i prihvaćanje invaliditeta kao dijela ljudske različitosti
- Poštovanje Etičkog kodeksa Udruge „Anđeli“

### **Temelji budućeg djelovanja**

- Okupljanje djece najtežih tjelesnih invalida i djece s teškoćama u razvoju te njihovih obitelji i drugih zainteresiranih građana s ciljem realizacije programa Udruge
- Vođenje evidencije djece s teškoćama kako korisnika Udruge tako i na području lokalne zajednice, identificiranje i obrađivanje podataka o njihovoj problematici, aktivnosti usmjerene uklanjanju problema
- Angažiranje stručnjaka različitih profila iz pojedinih područja značajnih za djecu s najtežim tjelesnim invaliditetom
- Poticanje pozitivne komunikacije među djecom
- Organiziranje radionica, igraonica i pomoć u učenju čime se doprinosi unaprjeđenju njihova psihosocijalnog rasta i razvoja
- Organiziranje društvene, kulturne, zabavne, sportske i rekreativne aktivnosti za djecu i njihove obitelji
- Organiziranje poludnevnog boravka i povremene skrbi
- Provođenje svih aktivnosti i djelatnosti započelih i provedenih tijekom 2022. godine
- Organiziranje terapijskog plivanja za djecu po Halliwick metodi
- Sustavno praćenje i zalaganje za zapošljavanje osoba s invaliditetom, razvoj socijalnih programa koji će osiguravati zapošljivost osoba s invaliditetom, ali i članova obitelji djece najtežih tjelesnih invalida
- Zalaganje za unaprjeđenje medicinske, edukativne profesionalne i socijalne rehabilitacije djece s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom, te organiziranje iste na lokalnom nivou

- Organiziranje stručnih skupova, savjetovanja, seminara vezanih uz problematiku djece najtežih tjelesnih invalida i djece s teškoćama u razvoju, te članova njihovih obitelji
- Širenje mreže socijalnih usluga u izvaninstitucionalnom okruženju
- Širenje partnerskih mreža uključujući i institucionalne i izvaninstitucionalne partnere
- Sudjelovanje u kreiranju politika za osobe s invaliditetom, praćenje i predlaganje izmjena i dopuna zakonskih i drugih propisa u korist osoba s invaliditetom

### III. PARTNERI I SURADNICI

#### **GRAD SPLIT, Upravni odjel za socijalnu skrb, zdravstvenu zaštitu i suradnju s braniteljima i braniteljskim udrugama, Odsjek za psihosocijalnu i zdravstvenu zaštitu**

- financijska potpora / osiguravanje korištenja dvaju prostora
- suradnja sa stručnjacima Upravnog odjela za socijalnu skrb, zdravstvenu zaštitu i suradnju s braniteljima i braniteljskim udrugama, Odsjeka za psihosocijalnu i zdravstvenu zaštitu
- konzultacije i savjeti, pomoć pri usklađivanju rada sa standardima i politikom lokalne samouprave, podrška programu, zajednička promocija programa, pomoć stručnjaka pri evaluaciji programskih aktivnosti i dr.

#### **GRAD SPLIT, Upravni odjel za šport**

- konzultacije i savjeti, pomoć pri usklađivanju rada sa standardima i politikom lokalne samouprave, podrška programu, zajednička promocija programa, pomoć stručnjaka pri evaluaciji programskih aktivnosti i dr.
- financijska podrška

#### **HRVATSKI ZAVOD ZA SOCIJALNI RAD SPLIT**

- suradnja sa stručnim djelatnicima Centra za socijalnu skrb Split
- konzultacije i savjeti, pomoć pri usklađivanju rada sa standardima, procjena potreba korisnika, pomoć stručnjaka, radne skupine

#### **CENTAR ZA ODGOJ I OBRAZOVANJE „SLAVA RAŠKAJ“ SPLIT**

- konzultacije i savjeti, uključivanje korisnika partnera u aktivnosti, podrška, procjena potreba korisnika, pomoć stručnjaka, zajednička analiza uspješnosti, procjena mjera za poboljšanje i prilagodbu aktivnosti u odnosu na korisnike i dr.

#### **Poliklinika za rehabilitaciju osoba sa smetnjama u razvoju, dr. fizijatar Ivana Šegvić**

- konzultacije i savjeti u pogledu stanja i potreba korisnika, evaluacija napretka korisnika, nadzor nad provođenjem aktivnosti

#### **Društvo osoba s cerebralnom i dječjom paralizom, Zagreb**

- konzultacije, savjeti, razmjena iskustava

## **Savez društava za cerebralnu paralizu Slovenije „Sonček“ – međunarodna suradnja**

- razmjenu iskustava na međunarodnoj razini,
- uzajamne konzultacije i savjete, edukacije

### **Udruga osoba s invaliditetom Split**

- aktivna suradnja na uključivanju članova partnera u programske aktivnosti, osiguravanje korištenja usluga članovima partnera, vanjska procjena uspješnosti

### **Partner Udruga za inkluziju „Lastavice“, Split**

- aktivna suradnja na uključivanju članova partnera u programske aktivnosti, osiguravanje korištenja usluga članovima partnera, vanjska procjena uspješnosti, razmjena iskustava

## **IV. SWOT ANALIZA**

### **Unutarnje snage – unutarnje slabosti**

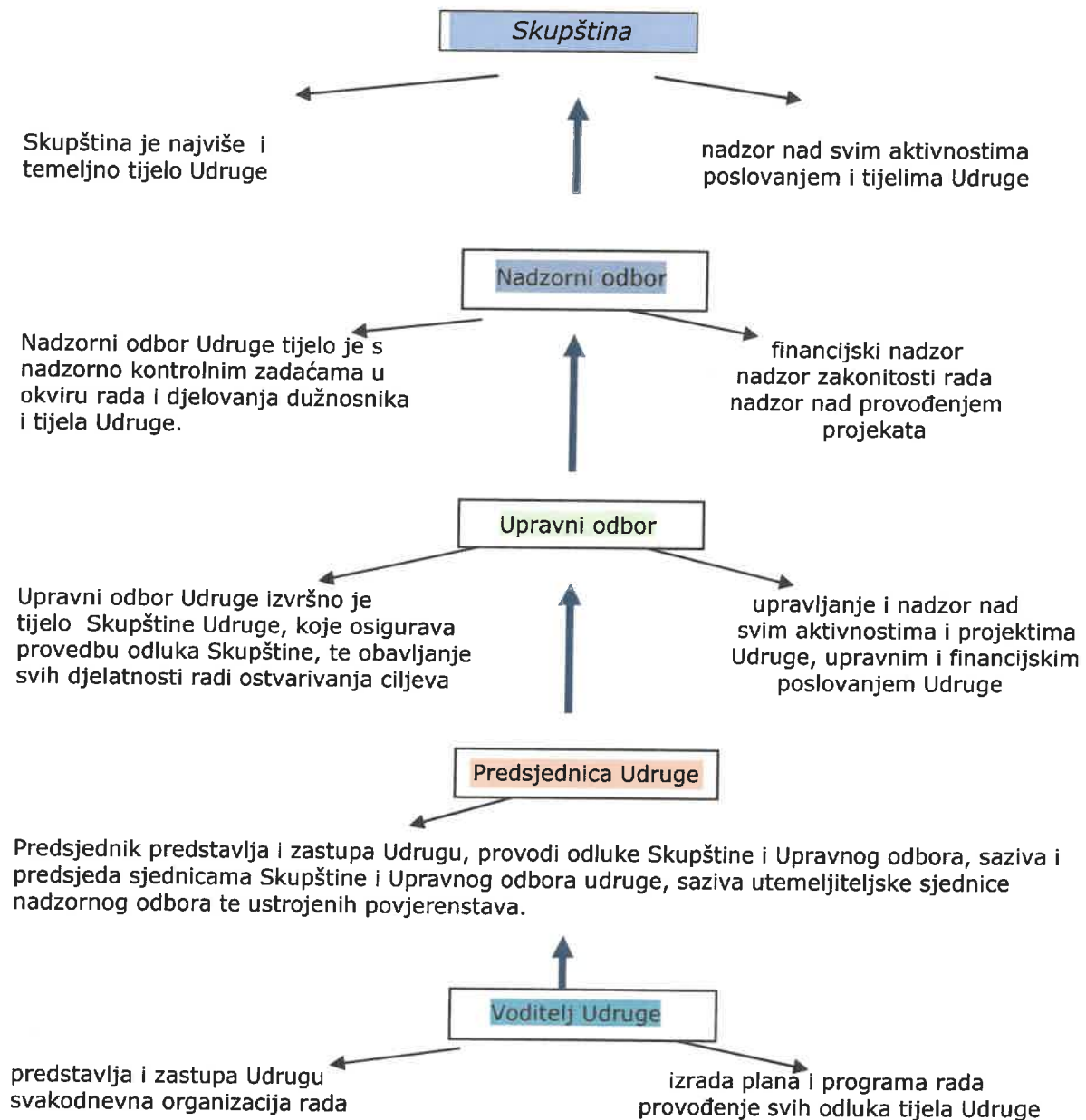
- Brojnost članova
- Spremnost na suradnju i timski rad
- Brojnost volontera
- Kvaliteta stručnih suradnika
- Podrška važnih dionika
- Prepoznatljivost Udruge Anđeli na lokalnom, državnom i regionalnom okruženju
- Jake partnerske suradnje i podrška
  
- Povećanje potreba za uslugama
- Nedostatak djelatnika
- Nedostatak prostora
- Preopterećenost obvezama
- Nedostatak dugoročnih izvora financiranja

### **Vanjske prilike – vanjske prijetnje**

- Konvencija o pravima osoba s invaliditetom
- Konvencija o pravima djece
- Razvojna strategija Županije splitsko-dalmatinske
- Razvojna strategija Grada Splita
- Nacionalna razvojna strategija u odnosu na osobe s invaliditetom
- Smanjene izvora financiranja
- Pasivnost i nezainteresiranost građana
- Neprovođenje Zakona i drugih propisa

- Neadekvatni zakonski okviri i zakoni kojima se reguliraju pitanja osoba s invaliditetom

## V. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA



## VI. STRATEŠKI CILJEVI U PERIODU OD 2026 – 2029. GODINE

1. Osiguravanje uvjeta za provođenje svih djelatnosti, aktivnosti i usluga koje su uvedene do 2025. godine
2. Širenje djelatnosti i usluga u odnosu na stvarne potrebe korisnika
3. Do 2028 i tijekom – osiguravanje dodatnih prostora za provođenje djelatnosti Udruge tzv: ŠKVERSKA AMBULANTA – Plan je u suradnji sa lokalnom samoupravom, nakon što Grad Split izvrši radove adaptacije koji su u njihovoj obvezi, aplicirati na EU fondove, te organizirati humanitarne manifestacije za prikupljanje novaca potrebnih za renoviranje)
4. Uključivanje osoba s invaliditetom /djece u lokalnu i širu zajednicu; promicanje pozitivnih stavova prema osobama s invaliditetom kroz organizacije seminara, edukacija, okruglih stolova i tribina; kontinuirano upoznavanje javnosti s problemima osoba s invaliditetom, njihovim mogućnostima
5. Promicanje integracije i socijalizacije djece najtežih tjelesnih invalida i djece s teškoćama u razvoju kao i članova njihovih obitelji kroz provođenje planiranih programa i projekata
6. Promicanje socijalnog poduzetništva kao modela samozapošljavanja osoba s invaliditetom, ali i osoba koje o njima skrbe – osiguravanje prostora, opreme i pomagala, sirovina i materijala, edukatora i stručnih voditelja – osnivanje zadruge do 2014. godine
7. Širenje mreže socijalnih usluga na području lokalne zajednice kroz inovativne pristupe i programe – uključivanje institucija sustava u partnerske odnose s izvaninstitucionalnim sustavom
8. Rad s korisnicima/osiguravanje terapija i inovativnih terapijskih pristupa
9. IZGRADNJA REHABILITACIJSKOG CENTRA – do 2029. godine

Projekt se odnosi na izgradnju rekreacijsko-terapijskog centra/kampa za potrebe osoba s invaliditetom, te posebno djecu s najtežim oblicima invaliditeta. Cilj projekta je izgraditi rehabilitacijsko - zdravstveni nacionalni centar za potrebe djece s teškoćama u razvoju koji bi na jednom mjestu pružao mogućnost korištenja svih potrebnih rehabilitacijsko/terapijskih usluga što kao mogućnost ne postoji na području RH. Na ovaj način bi se poboljšao pristup zdravstvenim uslugama, ali i pružila mogućnost inovativnih rehabilitacijskih programa za djecu s teškoćama u razvoju. Upravo u ostvarivanju primarnog cilja, izgradnje navedenog centra/kampa prvi je preduvjet osigurati zemljište za potrebe navedenog centra/kampa, odnosno osigurati korištenje zemljišta veličine od 25000 do 50000 kvadratnih metara koje bi bilo pogodno za tu svrhu. Do 2027. godine predviđa se implementacija potpisanih sporazuma te izgradnja Centra sukladno izrađenim idejnim projektima u suradnji sa SDŽ te nadležnim Ministarstvom.

## 10. SOCIJALNO PODUZETNIŠTVO/SAMOFINANCIRANJE DIJELA AKTIVNOSTI

S obzirom na postojeće trendove koji su usmjereni prema parcijalnom samofinanciranju Udruga kao jednom od načina za obavljanje dijela aktivnosti plan je razraditi projekt kojim bi u obliku socijalnog poduzetništva ostvarili dva primarna cilja:

- Omogućili zapošljavanje teško zapošljivih skupina građana u koje svakako spadaju roditelji/članovi obitelji naših primarnih korisnika
- Osigurali dio sredstava za obavljanje dijela aktivnosti Udruge

U odnosu na ostvarivanje ovog plana potrebno je istražiti potrebe tržišta, mogućnosti početnog financiranja, te potrebe korisnika u odnosu na zapošljavanje. Radni tim izraditi će plan potreba, te projektni prijedlog kojim će se razraditi aktivnosti i načini ostvarivanja ovog cilja do polovine 2026. U drugoj polovini 2026. godine planira se započeti sa socijalnim poduzetništvom u manjem obimu /do konca 2027. u većem obimu 2028-2029 – planirana mogućnost osnivanja zadruge što ovisi i vezano je uz realizaciju projekta „škverska ambulanta“.

## 11. KAPACITETI UDRUGE

S obzirom na djelovanje Udruge, u odnosu na djelatnosti/postojećih aktivnosti za rad u punom obimu, odnosno za ispunjavanje svih potreba korisnika potrebno je osigurati još dva stručna djelatnika -terapeuta, te dva administrativna djelatnika..

U odnosu na plan proširenja djelatnosti biti će potrebno osigurati barem još četiri djelatnika koji bi bili angažirani na provođenju aktivnosti vezanih uz nove aktivnosti

## 12. OPREMA ZA RAD

Udruga je trenutno potpuno opremljena potrebnom opremom i pomagalicama za rad, no u trenutku kada se renovira prostor u koji će Udruga preseliti biti će potrebno osigurati dodatnu opremu i pomagala o čemu će se donijeti posebna odluka nakon što se procijene potrebe po uređenju prostora.

## 13. PARTNERSTVA

Udruga će nastaviti partnerstva sa svim partnerima navedenim u dijelu III. ove Strategije.

Planira se proširiti međunarodna suradnja sa organizacijama sličnih profila čime i stvaranje okvira za međunarodnu suradnju i provođenje međunarodnih projekata

## 14. SURADNJA SA NADLEŽNIM MINISTARSTVIMA

Udruga će nastaviti svakodnevnu suradnju sa Ministarstvima nadležnim za područja djelatnosti u kojima Udruga djeluje.

## 15. PROJEKTI I PROGRAMI

Udruga će nastojati nastaviti provoditi sve projekte i programe koji su započeti tijekom 2025. godine te osigurati njihovo provođenje u ovom strateškom razdoblju.

Namjera je, što ovisi o osiguranim sredstvima, uvesti nove programe i projekte kroz ovo trogodišnje razdoblje.

## VII. OPERATIVNI PLANOWI DJELOVANJA

Na osnovi ovog Strateškog plana Upravni odbor Udruge Anđeli donijeti će Operativne planove rada za svaku godinu koje ima usvojiti Skupština Udruge Anđeli.

U skladu s postojećim potrebama, odnosno u slučaju potreba koje nisu obuhvaćene ovim Strateškim planom iste će se potrebe odnosno djelatnosti kojima će se iste ispuniti, obuhvatiti Operativnim planovima rada.

U odnosu na praćenje provedbe ove Strategije, kao i Operativnih planova rada koji će se na istoj temeljiti, dva puta godišnje organizirati će se sastanci svih djelatnika Udruge s ciljem utvrđivanja ostvarenih ciljeva i rezultata, te će se na upravnim tijelima Udruge (Upravnom i Nadzornom odboru) barem tri puta organizirati tematska sjednica vezana uz provođenje ove Strategije. Jednom godišnje provodi se izvještavanje članova Udruge, putem Skupštine, o ostvarenim ciljevima, planovima i rezultatima.

Ovaj Strateški plan usvojen je na Skupštini održanoj 04. prosinca 2025., a u ime Skupštine potpisuju ga Predsjednica Udruge i voditeljica/pravnica Udruge kao odgovorne osobe Udruge.

Predsjednica Dijana Aničić

Voditeljica/pravnica Hajdi Katinac

UDRUGA RODITELJA ZA DJECU  
NAJTEŽE TJELESNE INVALIDE I  
DJECU S TEŠKOTAMA U RAZVOJU  
ANĐELI  
BENSKA 33, SPLIT